

## 目 次

刊行のことば

はじめに

- 1 研究会の課題
- 2 研究会の構成
- 3 研究会の開催および報告テーマと講師
- 4 報告書のとりまとめ

第 I 部 今日の農協をめぐる問題及び改革の課題—研究会委員等の論考—

1. 歴史的、制度的にみた問題と課題

(1) 農協改革の「失われた16年」

岸 康 彦 …………… 7

はじめに

- 1 安倍政権が突きつけた最後通牒
- 2 「失われた16年」とは
- 3 組合員多様化時代への対応の遅れ

(2) 地域協同組合をめぐる議論と総合農協の展望

北 川 太 一 …………… 27

- 1 本章の課題
- 2 総合農協の将来像をめぐって—「生活基本構想」と「地域協同組合化論」
- 3 農協の総合力発揮の論理とその条件
- 4 JAグループの対応方向—総合農協として「地域の活性化」にどう取り組むか—

(3) 農協の組織基盤

—多様な組合員によって構成させる農協組織のあり方—

小山良太 ..... 41

はじめに

- 1 農協の組織基盤である組合員の多様化・異質化
- 2 メンバーシップとユーザーシップ
- 3 准組合員をどうとらえるか？
- 4 農協における組合員組織の方向性

おわりに

(4) 農業協同組合法の意義と課題など

明田作 ..... 51

はじめに

- 1 協同組合とは
- 2 わが国の協同組合法の特質とその課題
- 3 戦後の協同組合法制と農業協同組合法
- 4 総合農協の誕生とわが国の特殊性
- 5 農協批判の法制度面からの検証

おわりに

## 2. 組織面、事業面からみた問題と課題

(5) 農政改革の中での農協の組合員の実態

小林元 ..... 85

- 1 はじめに
- 2 准組合員政策とJAのガバナンス
- 3 アンケート調査から見る総合農協の准組合員像
- 4 組合員の实態アンケート調査から全組合員調査へ
- 5 総合農協の組合員像と今後の論点

(6) 専門農協の現状と課題

若林剛志 ..... 109

- 1 はじめに

- 2 専門農協の現状
- 3 専門農協論
- 4 過去の論点の有効性
- 5 専門農協の課題
- 6 おわりに

(7) 青果物産地を次代につなぐ農協共同選果場の再編

尾 高 恵 美 …………… 133

はじめに

- 1 共同選果場とは
- 2 共同利用施設の現状とその運営をめぐる環境変化
- 3 協同組織の運営コスト分析のフレームワーク
- 4 選果場統合に伴う摩擦の構図
- 5 和歌山県紀の里農協の取組み
- 6 山形県山形おきたま農協の取組み
- 7 事例にみる運営コスト低減の仕組み  
 ー事業コスト削減の工夫と合意形成のポイントー
- 8 おわりに

第Ⅱ部 現場からみた農協をめぐる問題と課題

ー農家、農協関係者等からの報告記録ー

(1) 営農組合と農協の役割ー岩手ふるさと農協ー

佐 藤 功 …………… 157

- 1 農業に取り組む
- 2 集落営農を開始し、米の多様な生産、販売を考える
- 3 集落営農の法人化と運営の考え方について
- 4 農協の実態と問題
- 5 今後の農家、農村をめぐる課題
- 6 おわりに

<主な質疑応答>ー農協に関するものを中心にー

(2) 広域農協合併の現状と課題－島根県農協－

影山喜一 …………… 177

- 1 1県1農協の合併の歴史、経過
- 2 合併後の農協の現状
- 3 現在の運営機構について
- 4 当面する課題

<主な質疑応答>

(3) 農協をめぐる状況と今日の問題および今後の課題－みどりの農協－

阿部雅良 …………… 197

- 1 これまでの経験
- 2 みどりの農協の組織、事業の概況
- 3 中期計画の基本理念
- 4 農業所得の向上対策
- 5 人材育成・能力開発、MBA取得
- 6 農業振興、地域振興と職員の関与
- 7 今後の合併構想、今後の取り組み

(講演の途中で出てきた有限会社「ダイアファーム」の補足説明)

<主な質疑応答>

(4) 「農協改革」について－広島県三次農協－

村上光雄 …………… 225

- 1 JAを取り巻く諸情勢
- 2 農協改革から見えてきたこと
- 3 整促方式の再検討
- 4 今後のJAの歩むべき方向と新たな協同活動の展開
- 5 今こそ支店協同活動の強化を

<主な質疑応答>

(5) 産地と消費地が近い地域における農協の果たす役割

—愛知県ひまわり農協—

今 泉 秀 哉 …………… 249

- 1 はじめに
  - 2 組合員アンケートの実施
  - 3 JAひまわりの目指してきた方向
  - 4 運営体制面での現状と問題点
  - 5 地域になくてはならないJAを目指して
- <主な質疑応答>

第Ⅲ部 検討の進め方に関する意見及び検討委員等の議論等の概要

両 角 和 夫 …………… 273

- 1 研究会の進め方に関する検討委員等のコメント
- 2 設定した課題に対する検討委員等の議論の概要
- 3 農家および農協関係者からの報告について

おわりに—まとめと残された課題

両 角 和 夫 …………… 319

- 1 ま と め
- 2 今後の課題

